

4차 산업혁명시대의 중소기업 정책

韓正和

한양대학교 경영대학 교수

4차 산업혁명의 Megatrends

- 1:1 맞춤형 제품과 서비스의 저가 제공 -> Sensibility
- Mobile App. based Platform -> Super-connectivity
- 시간과 공간의 제약이 사라지는 시대 -> Synchronization
- 소유 -> 접속 -> 공유의 시대 -> Shared Economy
- 융복합화 -> Super-synergy

4차 산업혁명시대 중소기업의 대응전략

- 기회확대 -> 기업가정신의 자극 -> 기존기업에 대한 도전
- 중소기업 Smart 생산시스템으로 전환(IoT, Big Data, AI의 활용)
- 제조업의 서비스화
- Smart 제품과 서비스 개발(예: 스마트 방범창 원가드)
- Value Chain의 해체와 재조합(예: VZIO)
- Business Model Innovation(예: 유니콘 기업의 출현)
- 기존의 대기업-중소기업 협력업체 중심의 수직계열화 경쟁력 약화
-> 수평적 네트워크 경제 시스템으로 전환을 위한 경영혁신, 법적, 제도적 환경 구축

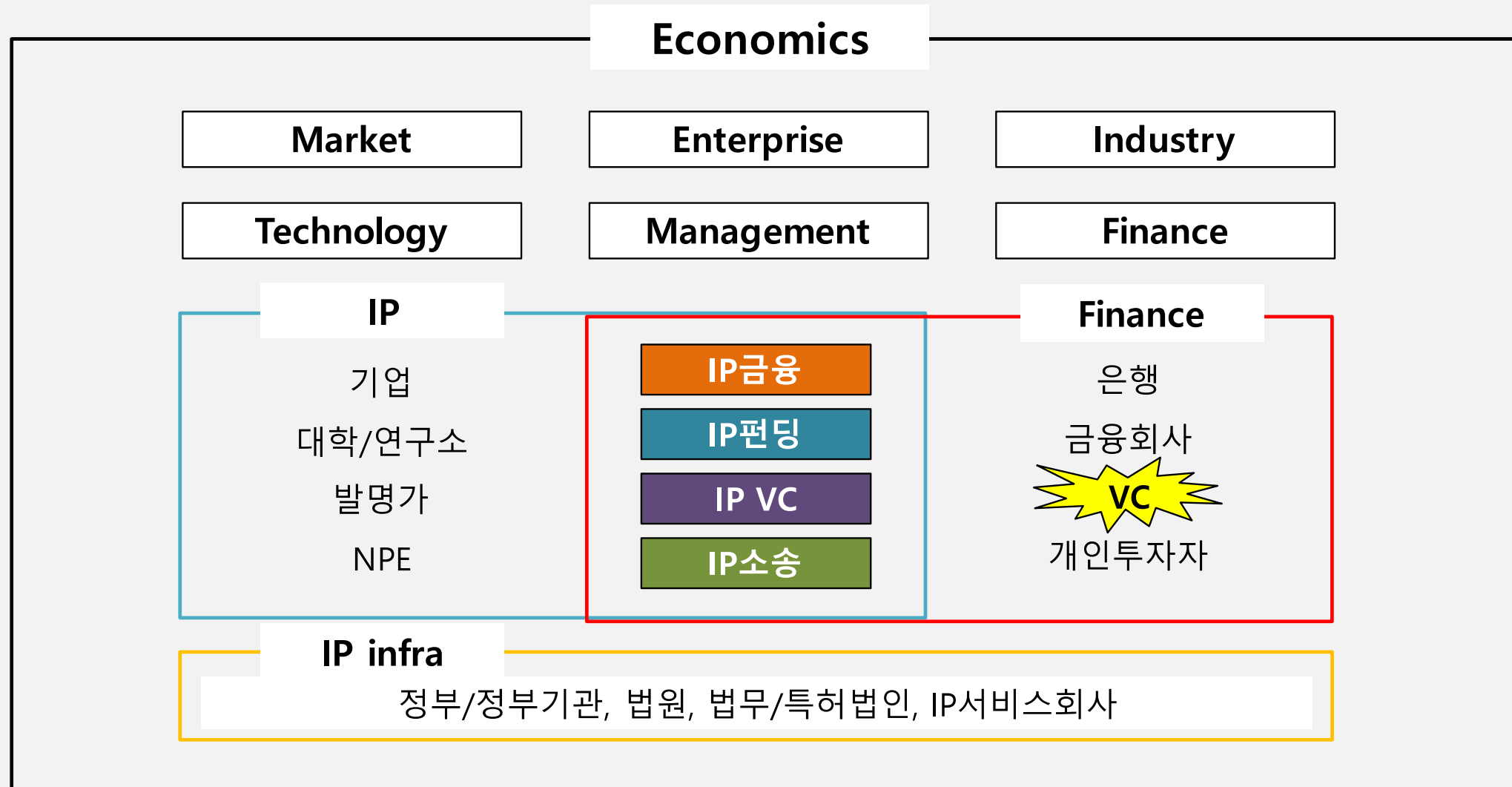
기술 스타트업의 활성화

- 우수전문 인력의 스타트업 시장 참여 확대와 성공 모델 창출
- 투자중심의 스타트업 자금조달 기회 확대: 엔젤, 크라우드 펀딩, VC
- 민간주도 기술 스타트업 확대(TIPS 확대, 미니 TIPS, TIPS+ 등)
- 회수시장 활성화:IPO vs. M&A -> 기술 스타트업 M&A에 대한 인센티브 제공
- 성장지원과 글로벌화(PEF, Investment Bank)
- 제도전 생태계 활성화
- 기술탈취에 대한 제재 강화
- 지식재산(IP)의 전략화
- University-based Entrepreneurship -> Entrepreneurial University

지식재산(IP)의 전략화

- 지식재산(IP)의 전략무기화
 - 글로벌 경쟁의 필수 조건
- 지식재산 포트폴리오 구축
 - 공격전략 vs. 방어전략
 - 특허 바우처 제도, 특허 박스 제도 확대
- IP 금융 활성화

지식재산을 금융과 연계



재도전 생태계 활성화

■ 투자중심의 자금조달 확대

- 엔젤 투자, 크라우드 펀딩, VC 확대
- M&A 활성화 -> Early Exit
- 투자 -> 성장 -> 회수 -> 재투자의 선순환 사이클 가속화

■ 기업실패비용 완화

- 창업자 연대보증 폐지
- 회사법 제정
- 재기기업인의 조세 채무 부담 완화
- 실패기업인 생계보호를 위한 파산시 면제재산 범위 확대

재도전 생태계 활성화

■ 희생지원 강화

- 성실경영확인제도
- 채무조정 범위 확대
- 희생지원 체제 강화
- 기업희생.재도전 전문가 양성
- 낙인효과의 완화
- 재도전 지원의 사회적 선언

공정거래질서 확립을 통한 열린 생태계 만들기

- 공정거래 질서의 확립
- 공정위 대통령 직속으로 승격
- 손해배상 명령제
- 불정거래에 대한 기업대표 책임 강화
- 징벌적 손해배상제 적용범위의 확대
- 보복에 대한 ‘원스트라이크 아웃제’ 효과성 제고
- 일감 몰아주기 규제강화
- 심사평가제도의 혁신(온라인 클린평가지시스템 도입)

스타트업 생태계간 경쟁

- 스타트업 생태계간 경쟁
 - 미국, 네덜란드, 덴마크, 영국과 영연방 국가, 프랑스, 독일, 중국, 일본 등
 - 유니콘 기업의 출현(2016년 174개, 미국 101개, 중국 34개, 한국 2개)
- 생계형(necessity-based) vs. 기회형(opportunity-motivated) 창업
 - 덴마크(기회형 창업 1위 국가, 사회안전망과 재도전의 기회)
- Born Global 스타트업 활성화
 - 글로벌 액셀러레이터의 활성화
 - 글로벌 투자 펀드 조성
 - 현지 기회(혁신)형 혁신 창업 활성화

Scale-Up 지원

- 유통판로 지원(사례: 엔젤아로마스토리)
- 수출지원
- 기술혁신 지원
- 인력지원
- 금융지원
- 지식재산(IP) 전략화 지원

좋은 일자리 만들기

- 중소기업 성장을 통한 '괜찮은 일자리' 확대
 - > 글로벌 강소기업, 히든 챔피언
- 중소기업의 보상수준 개선
 - > 공정거래질서 확립, 성과공유제(내일채움공제) 확대
- 구직난과 구인난의 미스매치 해결
 - > 온라인, 오프라인 매칭 시스템 효과성 제고, 맞춤형 직무훈련 기회 제공
- 산업단지와 중소기업 밀집 지역의 정주여건 개선
 - > 교통, 주거, 보육 시설 개선
- 일하기 좋은 직장 만들기 위한 중소기업의 자기 혁신
 - > 근무여건, 기업문화, 자기개발 기회 제공, 리더십 스타일

중소기업 정책 패러다임 전환

- Supply-push(요소공급형) -> Demand Pull(수요견인형)
- 공공구매의 신기술, 신제품 우선 구매 제도의 효과성 제고
- 구매조건부 기술개발 양적 확대와 실효성 제고
- 통합 유통플랫폼의 효과성 제고
- 해외 진출의 패키지 지원 확대
- 대중소기업 동반진출 확대

중소기업 발전을 위한 국가전략의 방향

- 중소기업을 통한 좋은 일자리 만들기에 대한 국가 역량 집중
- 상생협력 생태계 구축을 위한 제도 개혁
- 공정거래 질서 확립을 통한 ‘기울어진 운동장’ 바로잡기
- 소상공인의 안정화와 생존권 확보
- 민간투자 주도의 기술스타트업 활성화
- 지역 기반 강소기업과 글로벌 히든 챔피언 육성 지원
- 사업 실패비용 감소와 재도전 생태계 활성화
- 스타트업과 중소기업의 IP 기반 경쟁력 강화
- 심사평가제도의 혁신을 통한 자원배분의 효과성, 효율성 제고
- 정부 거버넌스 혁신과 실행 추진력 강화

감사합니다.