



Oct. 20th, 2017

하성욱





벤처기업

HANJIN

- 벤처기업
 - 대기업의 계열사가 아닌 신생기업(start-up)
- 기업가정신(entrepreneurship, 起業家精神)
 - 무에서 유의 가치를 창조하고 축적하는 행위
 - creating and building something of value from practically nothing
 - 현재 <mark>통제할 수 있는 자원</mark>에 구애 받지 않고, 기회를 포착하고 추구하는 방식
 - the process of creating or seizing an opportunity and pursuing it regardless of the resources currently controlled(Stevenson et al., 1989)

과학기술자



- 어린 기술애호가(Techie)
 - 일제시대 고가 첨단제품인 재봉틀을 분리 재조립 reverse engineering 하던 기술 신동
 - Harley Davidson의 고장 부위를 바로 찾아내는 청년
 - 부친은 아호로 정석靜石을 주심
- 과학기술자로 성장
 - 진해 해원양성소(해양대학교) 기관과 (1937년)
 - 일본 운수성의 2등기관사 자격증 (1940년)
 - 한국해양대 명예공학박사 학위 (1995년)

글로벌 경험

HANJIN

- 사업하는 집안
 - 부친 사업의 실패로 더 빨리 기업가의 토대를 다짐
- 글로벌 경험 (1930s-1940s)
 - 일본 고베, 오사카, 히로시마, 상하이, 텐진 등
 - 민족과 가정의 아픔이 기업가정신의 자양분이 됨
 - 중일 전쟁 중의 중국에서 극심한 인플레이션 경험
 - 수요창출의 유대인 상인: '그냥 놓아두는 케익'
 - 품질관리의 개성상인: '인분 맛보기'



기술과 경영의 만남



- 기술 + 경영
 - 수송정비역량 + 경영/경제(선행 학습)
 - 1984년 대한항공 신입사원 신갈연수원 강연
 - "...전공이 아닌 분야도 최소한의 개념과 원칙과 상식 정도는 흡수해야 합니다. 공학도도 문학과 철학을 알아야 하고 종교 와 예술, 생활법률을 접해야 합니다..."
 - c.f. "나의 목표는 인문학과 기술의 교차점에 있는 제품을 만드는 것이다."



기회의 창 I

HANJIN

- Window of opportunity
 - 수송정비역량 기반 & '사업은 타이밍'
 - 1942년 자동차 수리업: '엔진 재생업'
 - 1945년 한진상사
 - 무역업을 원했으나 진입장벽이 심해서 '운송업'
 - 운송업 카바이드 유통 인견사 (인플레이션 대응)
 - 1955년 경 미군 수송용역사업
 - '달러를 버는 사업'
 - 단계적 접근
 - 하청업자가 아닌 사업파트너

KOREAN AIR

기회의 창 II

- HANJIN
- 1968년 베트남 퀴논항, 미군 물자 하역 및 수송용역
 - 기술전문성(물류수송 정비)
 - 사업기회 포착('하역지체'로 선박 체화 발생)
 - 주월 미군사령부와 직접 계약
 - 약속불이행시 1만불 벌금, 하역비는 국제기준가의 3배
- 1969년 대한항공공사 민영화
- 1987년 대한선주㈜ 인수



기업가정신







예술기업가 藝術起業家



- 예술의 사업가, 起業家
 - "창의력을 발휘해서 남 허지 않는 사업을 해야 합니다."
 - 창의(創意), 예술가적 자긍심
- 사업의 예술가, 藝術
 - "모르는 사업에 손대지 말라."
 - 신념(信念): 시작한 사업은 끝까지 완성하겠다는 장인정신
 - 예술가가 돈을 위해 예술을 하는 것이 아닌 것처럼 그 역시 사업 자체에 혼신을 바쳤다.
 - 사명(使命, mission)



정석 조중훈 약력 I





- 1920년 서울 출생
- 1937년 진해 해원양성소 기관과 수료
- 일본 고베 후지무라 조선소 수습생
- 1940년 일본 운수성 2등기관사 자격증 취득
- 일본 우선사 외항선 승무
- (텐진, 상하이, 홍콩, 동남아)
- 1942년 이연공업사
- 1945년 한진상사 (현재, ㈜한진) 설립



정석 조중훈 약력 II





- 1956년 주한 미8군 군수물자 수송계약
- 1960년 에어택시 영업: 세스나 총대리점
- 1966년 주월 미군사령부 군수물자 수송계약
- 1969년 대한항공공사 민영화: ㈜대한항공
- 1977년 ㈜한진해운
- 1979년 학교법인 정석학원
- 1987년 대한선주㈜ 인수: ㈜한진해운과 합병(88년)
- 2002년 82세로 타계

