

평화자동차 기업경영 사례



2014년 11월 21일

前 평화자동차 총사장 조영서

남북경협 현황

국내외의 문제가 중첩된 특수관계

정전상태 속에서의 남북교류협력

민족내부의 거래

남북경협인들의 상이점

서로 다른 체제와 이념

각자의 사회구조와 의식

각자의 사회 작동원리

북측 경험인의 특성

정치적 사상 철두철미

체제에 대한 자부심이나 강한 자존심

비교적 교육수준이 높음

남측 경험인의 유의사항

남측을 대표한다는 긍지를 갖고 행동

성실한 자세로 원칙을 존중

돌출행동으로 인한 오해 주의

북측 주민들의 생활양식을 존중

북측기업 합영·합작 유형

구 분		지 역	적용법	적용회사
대외경제성	외국인	나진·선봉 황금평·위화도	- 합영 - 합작 - 외국인 기업법	해외기업
	해외동포 (남측제외)			
통일전선부	남 측	개성공단	합작	현대아산
		금강산		현대아산
		평양/남포	합영	평화자동차

평화자동차총회사 소개

합영대상	조선민흥총회사
설립년도	1998년 4월 15일
위 치	평양본사 / 남포공장
생산기간	2002년 4월~2014년 현재까지
생산차종	휘파람/빠꾸기/삼천리/준마
종업원 수	400명

평화자동차총회사 기업창설승인서



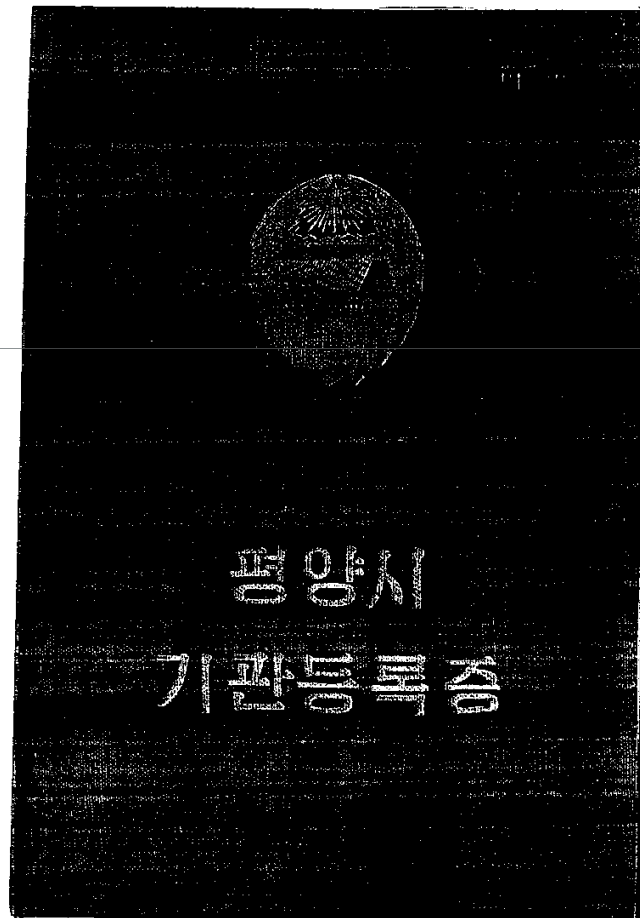
기업창설승인서

승인번호 7-04

1. 기업형식 평화자동차총회사
2. 기업명칭 평화자동차총회사
주소 평안남도 개천군 평안도청내
3. 감사자이름 김대중
4. 출투자액 10,000원 (등록자본 10,000원)
투자비율
출자기간
상대출 20%
5. 경영기간 2년 조업예정일자 1945년 1월 1일
6. 업종과 경영범위 중공업제조 주업 및 부업 외업
7. 관리(주임) 김대중 (주임) 김대중 (주임) 김대중
(주임) 김대중 (주임) 김대중 (주임) 김대중
8. 기타



평화자동차총회사 기관등록증



등록제 567호

1998년 4월 15일

위원회 부총국 련봉총회사

기업소명 평화자동차총회사

공주 6 종업원제 5명 원종업원수 명 그중 녀자 명

등록소재지 도,시 군,구역 리,동

원소재지 평양도,시 평천구역,군 안산2동,리

등록증 번호 검무원 마조 제 82호

(주제 87년 1월 24일)

우와같이 등록을 승인함
조선민주주의인민공화국
평양시인정경제위원회

평화자동차총회사 본사건물 소개



평화자동차총회사 남포공장 소개



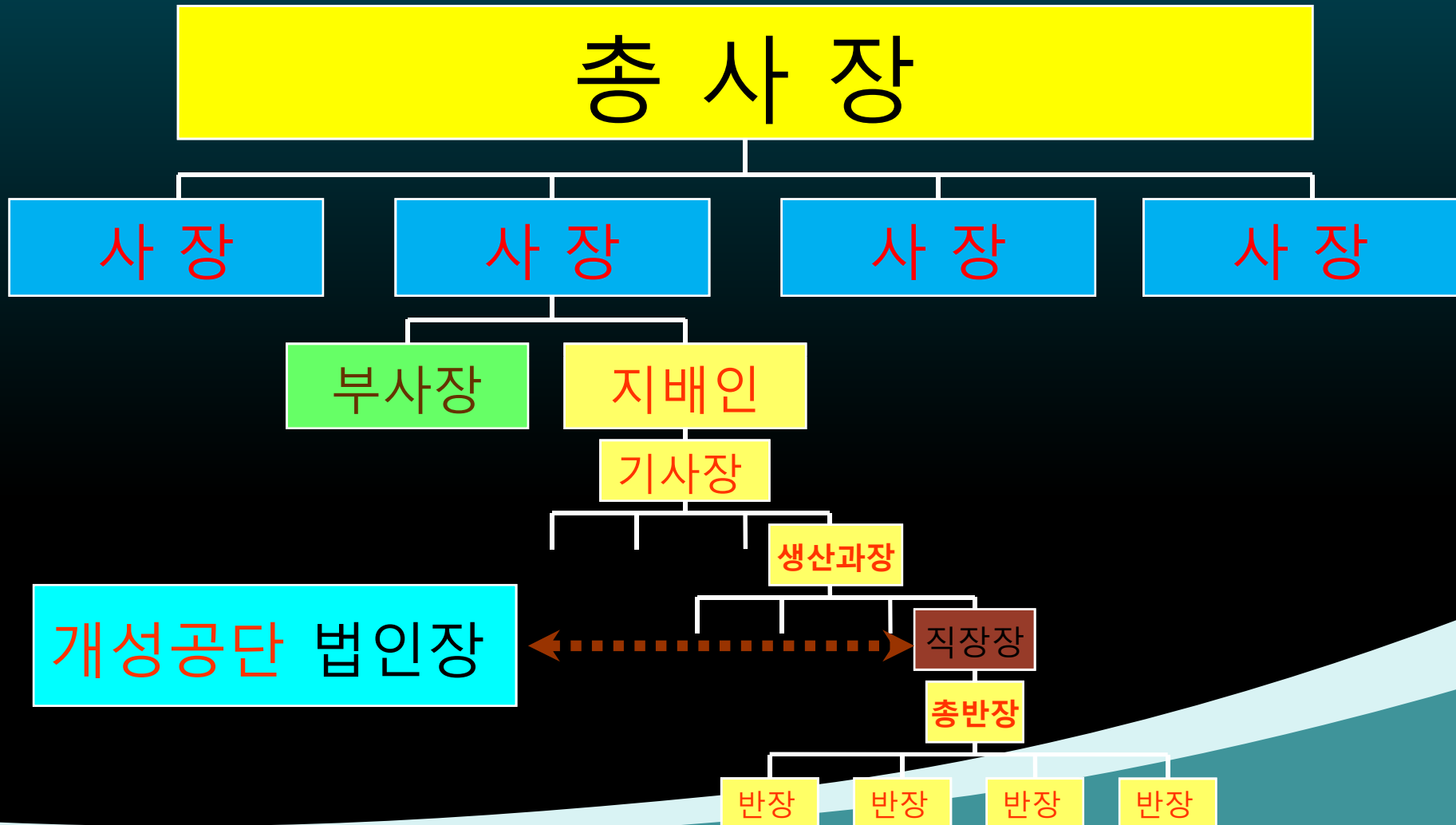
평화자동차총회사 남포공장 완성도



평화자동차총회사 생산차종



평화자동차총회사 조직도



평화자동차총회사 세금

1	기업소득세 결산이익의 10%
2	영업세 판매수입의 4.8%
3	거래세 판매수입의 2%
4	도시경영세 월급의 1%
5	차이용세 60달러/대
6	사회보험 7유로/인
7	개인소득세 월급의 5%(500달러/월 이상)

평화자동차총회사 결재서류

97-693

결 제 의 퇴 서

결	총 사 장	1 부 사 장	부 사 장	과 장	부 원																				
제					김민철 8/27																				
안	기승《4WD》A/S부속 구입비 지불건																								
문	문진번호	PI-97-08-27-102	날	자	주제97(2008)년8월27일																				
관	관련문진	제안요청(PMC/SG INQ080807)	시	행	날																				
관	제	목	적	기승《4WD》A/S부속을 구입하려고 합니다.																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>번호</th> <th>항목</th> <th>금액(EUR)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>부속비</td> <td>14480.23 2822.95</td> <td>제산서</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>관세</td> <td>860.47 468.69</td> <td>부속비의 6%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>검사료</td> <td>21.74 11.96</td> <td>부속비의 0.15%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">총금액: Euro 15361.38</td> <td>8,308.86</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						번호	항목	금액(EUR)	비고	1	부속비	14480.23 2822.95	제산서	2	관세	860.47 468.69	부속비의 6%	3	검사료	21.74 11.96	부속비의 0.15%	총금액: Euro 15361.38		8,308.86	
번호	항목	금액(EUR)	비고																						
1	부속비	14480.23 2822.95	제산서																						
2	관세	860.47 468.69	부속비의 6%																						
3	검사료	21.74 11.96	부속비의 0.15%																						
총금액: Euro 15361.38		8,308.86																							
첨	첨부분문	제안요청서 1부, 제산서 1부	지	불	치																				
제	제	정	제	정	예산																				
첨부분문 의견: 총사장 선생님의 구입유형으로 정해준것이 확인되었습니다. 국영인 구입을 합히 검토해보는 합니다. 김민철 9/22																									

승인서식: CM-00-001-08



평 화 자 동 차 총 회 사

97-891

결 제 의 퇴 서 (구 매)

결	총 사 장	1 부 사 장	부 사 장	과 장	작성 자	
제					김민철 9/27	
안	물자 구입비 지출건					
문	문진번호	PI97-10-21-CH	날	자	주제 97(2008)년 10월 21일	
관	관련문진		시	행	날	
결재목적: 공장 운수과 차량유지용 액류들에 대한 구입비를 지불하려고 합니다.						
결재내용 및 금액:						
No	품 명	규격 및 자료	단위	수량	단가(€)	금액(€)
1.	윤활유	10WCD/50 (170kg/도달)	톤	0.34	1,952.00	663.68
2.	세동액	DOT/3(1kg/통)	통	15	5.00	75.00
3.	변속기유	GL-5-85W90 (42/통)	통	15	16.00	240.00
4.	조향액	SAF80W(ATF) (12/통)	통	10	13.00	130.00
5.	그리스	일반	톤	0.05	1,712.00	85.60
총금액: EURO 1,194.28						
첨	첨부분문	구입신청서 5매, 제산서 1매	지	불	치	승리합영회사
제	제	정	제	정	예산	FM-322-10-1
첨부분문 의견: 차량들에 대한 액류 구입수시와 정비정형을 별지로 첨부하였습니다. 주요부속품교체 관리로써 교체시 주정거리를 기재할것. 이사가 부사장						

승인서식: CC-00-101-03



평 화 자 동 차 총 회 사

평화자동차총회사 경영시 문제점

1	눈앞에 보기 전에는 안민는다
2	실수를 인정하지 않는다
3	사회인프라 열악
4	신분문제(한국인)



개선
방법

진심과 열정

평화자동차총회사 경영활동-1



평화자동차총회사 경영활동-2



평화자동차총회사 경영활동-3



조영서 앞

민족최대의 경사스러운 명절인 태양절기념
축포야회 《강성대국의 불보라》에 초대합니다

조선민주주의인민공화국 국방위원회
2009년 4월 15일



평화자동차총회사 경영활동-4

새해를 맞으며 공화국의 자동차
공업발전을 위해 애쓰고있는 조영서
선생의 사업성과를 바랍니다.

조선아시아태평양평화위원회
KOREA-ASIA-PACIFIC PEACE COMMITTEE

2009년 1월 1일

평화자동차총회사 성과와 교훈

순	성 과	교 훈
1	평양의 관문인 남포 진출	한국 정부의 지지 부족
2	남북한 최초의 합영기업	종교적 신념 과다
3	북한내 최초의 상업광고 회사	부품회사 미육성
4	산업파급효과 높은 자동차산업 진출	자동차 전문인력 부족
5	북한 내수시장 진출	한국 내수시장과 미연계
6	직접 경영(인사권/재정권)	수출시장 미개척

남포특별시 산업지도

